



MINISTERIO DO DESENV,IND. E COMERCIO EXTERIOR

PORTAL DOS CONVÊNIOS

SICONV - SISTEMA DE GESTÃO DE CONVÊNIOS

ÓRGÃO CONCEDENTE

MINISTERIO DO DESENV,IND. E COMERCIO EXTERIOR

CONVENENTE/CONTRATADO

AGENCIA BRASILEIRA DE DESENVOLVIMENTO INDUSTRIAL - ABDI

DADOS

OBJETO DO CONVÊNIO: Desenvolver ações no âmbito da capacitação de multiplicadores/gestores em APLs.

ÓRGÃO CONCEDENTE: MINISTERIO DO DESENV,IND. E COMERCIO EXTERIOR

CONVENENTE/CONTRATADO: AGENCIA BRASILEIRA DE DESENVOLVIMENTO INDUSTRIAL - ABDI

CNPJ: 07200966000111

UF: DF

MODALIDADE: Convênio

SITUAÇÃO: Prestação de Contas Aprovada

NÚMERO: 764832/2011

VIGÊNCIA: 28/12/2011 a 31/12/2014

VALOR TOTAL DO CONVÊNIO: R\$ 784.054,00

VALOR DO REPASSE: R\$ 688.554,00

VALOR DE CONTRAPARTIDA: R\$ 95.500,00



ÓRGÃO CONCEDENTE

MINISTERIO DO DESENV,IND. E COMERCIO EXTERIOR

CONVENENTE/CONTRATADO

AGENCIA BRASILEIRA DE DESENVOLVIMENTO INDUSTRIAL - ABDI

CUMPRIMENTO DO OBJETO

OBJETO DO CONVÊNIO: Desenvolver ações no âmbito da capacitação de multiplicadores/gestores em APLs.

METAS E ETAPAS CUMPRIDAS

1 - Elaboração do Plano Nacional de Capacitação em APLs - PNC
1.1 - Validação e elaboração da versão final do PNC.
1.2 - Elaboração de minuta do Plano Nacional de Capacitação em APL's - PNC.
2 - Capacitação de multiplicadores, gestores e atores locais que trabalham com o tema APLs.
2.1 - Etapa 4: Avaliação e Relatório Final.
2.2 - Etapa 2: Editoração e publicação do material didático dos públicos-alvos.
2.3 - Etapa 3: Seleção dos participantes e desenvolvimento dos cursos.
2.4 - Etapa 1: Elaboração de Nota Metodológica, preparação de estudos de casos e detalhamento do conteúdo programático (de acordo com os públicos-alvo).

METAS E ETAPAS NÃO CUMPRIDAS

JUSTIFICATIVA: Nada a declarar.

ANEXOS:



ÓRGÃO CONCEDENTE

MINISTERIO DO DESENV,IND. E COMERCIO EXTERIOR

CONVENENTE/CONTRATADO

AGENCIA BRASILEIRA DE DESENVOLVIMENTO INDUSTRIAL - ABDI

REALIZAÇÃO DOS OBJETIVOS

OBJETO DO CONVÊNIO: Desenvolver ações no âmbito da capacitação de multiplicadores/gestores em APLs.

JUSTIFICATIVA (OBJETIVO): Nos últimos anos, a concepção de Arranjos Produtivos Locais (APLs) teve grande importância para a construção de arcabouços institucionais, programas de desenvolvimento e até de novas predisposições cognitivas de atores sobre a relação entre o espaço e o desenvolvimento. Esse movimento decorre, em grande parte, da falência da concepção simplista de implementação de estratégias de desenvolvimento top-down. Todavia, se, por um lado, modelos estruturais tradicionais não têm mais fôlego para projetar um processo de longo prazo de desenvolvimento, por outro, ainda se carece de um consenso para organizar a interação de atores públicos e privados em uma nova abordagem.

Do ponto de vista da articulação pública, percebe-se que, por muito tempo, a ampla institucionalidade dos municípios, dos estados e da União funcionava de maneira desarticulada. Esse "policentrismo decisório", resultado de iniciativas paralelas, superpostas e organizadas em arcabouços teóricos de intervenção distintos, demonstrou a necessidade de inovações institucionais de capacidade coordenativa. O mesmo pode-se dizer das agências de desembolso, nacionais e internacionais, que apóiam os programas governamentais: a multiplicidade de critérios de financiamento e as iniciativas de execução direta por parte delas levam ainda mais complexidade às iniciativas de apoio ao desenvolvimento local no Brasil.

Considerando o problema das entidades federativas, percebe-se que, na maioria dos estados, há clara deficiência na capacitação de gestores para a formatação de projetos viáveis e adequados aos padrões exigidos pelas instituições de desembolso e fomento. "... Os fatores escassos tendem a ser mais os recursos humanos e um bom ambiente de governança do que a disponibilidade orçamentária." (2004, Metodologia de Desenvolvimento de Arranjos Produtivos Locais, Projeto Promos/Sebrae/BID, Versão 2.0). Esse gargalo tem sido usualmente endereçado pela contratação de consultores externos, o que é uma situação insatisfatória no longo prazo. Destaque-se que os estados e municípios também têm de apreciar, conjuntamente com as governanças locais, o numeroso menu de programas, projetos, iniciativas e redes – cada um demandando rol particular de interações, conhecimento de premissas e capacidade de construção de propostas.

De maneira que, a presente proposta para formação de multiplicadores em gestão de Arranjos Produtivos Locais visa ampliar a capacidade técnica existente no País para a gestão local do processo de desenvolvimento, bem como o entendimento das obrigações e oportunidades da eco eficiência e o potencial de inovação do design, expandindo o potencial competitivo dos diferentes espaços produtivos, caracterizados por atividades produtivas específicas, habilitando-os a se inserirem positivamente nas cadeias de valor.

OBJETIVOS PROPOSTOS ALCANÇADOS: integralmente

BENEFÍCIOS ALCANÇADOS: Este projeto entregou uma metodologia completa para aplicação de cursos que visam à formação de multiplicadores em gestão de APLs, cujos benefícios são:

1. Propiciar o domínio de diferentes conceitos aplicáveis a políticas de desenvolvimento baseadas na visão sistêmica e na dimensão regional e local;
2. Melhor a capacidade de formatação de projetos exequíveis e adequados aos padrões exigidos pelas instituições de desembolso e fomento;
3. Ampliar a capacidade técnica de identificar as oportunidades de negócios para o enfrentamento dos desafios do mercado;
4. Aperfeiçoar as técnicas de planejamento estratégico no âmbito do APL;
5. Aumentar a sua capacidade de expansão das atividades das empresas.

Considerando a diversidade de atores econômicos, políticos e sociais existentes no APL, o projeto propôs a



ÓRGÃO CONCEDENTE

MINISTERIO DO DESENV,IND. E COMERCIO EXTERIOR

CONVENENTE/CONTRATADO

AGENCIA BRASILEIRA DE DESENVOLVIMENTO INDUSTRIAL - ABDI

REALIZAÇÃO DOS OBJETIVOS

elaboração de cursos para três conjuntos de atores distintos:

6. Gestores de APLs / multiplicadores locais;
7. Executores e formuladores de política para APLs (local, estadual e federal); e
8. Agentes produtivos locais / empreendedores.

No primeiro caso, Gestores de APLs / multiplicadores locais, propôs um curso de extensão, com objetivo de capacitar os participantes para atuarem como agentes gestores e multiplicadores em APLs. O curso é composto por três módulos: 1) APLs: dinâmica e políticas de apoio, com 16h; 2) O papel do gestor de APLs, e 3) Planejamento e Gestão de APLs.

No segundo caso, Formuladores e Executores de Políticas para APLs / multiplicadores locais, o objetivo da capacitação para esse grupo de atores seria propiciar o entendimento dos diferentes conceitos relacionados a políticas de desenvolvimento baseadas na visão sistêmica e na dimensão regional e local; fornecer elementos analíticos que permitam diferenciar com clareza situações nas quais a política para APLs apresenta relevância de outras onde as ações de promoção assumem caráter genérico; fornecer subsídios para formulação de mecanismos e indicadores de avaliação; e fornecer subsídios para formulação e estabelecimento de critérios que permitam avaliar o impacto decorrente do contexto regional e setorial sobre os limites e potencialidades das políticas para APL. Para tanto esse público alvo seria capacitado por um curso de nível intermediário e avançado.

Finalmente, no terceiro caso, para agentes produtivos locais / empreendedores, destacou-se a realização de módulo específico voltado para o desenvolvimento da visão sistêmica, destacando as vantagens referentes à inserção nos arranjos produtivos locais.

DIFICULDADES ENCONTRADAS: Uma das dificuldades enfrentadas na implementação do convênio foi morosidade dos envolvidos na tomada de decisões que surgiram principalmente na fase inicial do projeto, o que ocasionou atraso no processo de contratação dos serviços de consultoria, bem como na entrega dos produtos, sendo necessário prorrogar a vigência do convênio por mais 8 (oito) meses.

Inicialmente o projeto foi desenhado para ser realizado em uma única etapa que visava capacitar 27 multiplicadores de APLs (gestores públicos e privados) que trabalham com o tema APLs. Porém em reunião realizada no dia 02 de fevereiro de 2012, foi proposta e aceita pelos interessados a ideia de desenvolver um Plano Nacional de Capacitação em Arranjos Produtivos Locais PNC. O projeto foi revisto e, em março de 2012, solicitada a inclusão de uma nova meta em complementação a anterior para Elaboração de Plano Nacional de Capacitação em APLs-PNC.

A empresa contratada deveria iniciar os trabalhos imediatamente após a assinatura do contrato, 13 de julho de 2012, porém para o início dos trabalhos a empresa precisaria participar de três reuniões do Comitê Temático de Capacitação (CTC), formado pelo Grupo de Trabalho Permanente para Arranjos Produtivos Locais (de responsabilidade do MDIC), e que teve a primeira reunião agendada somente para 15 dias depois. As datas das reuniões foram fornecidas pelo MDIC.

Por fim, destaca-se que a presença de um especialista em Arranjo Produtivo Local (APL) na ABDI poderia ter facilitado à validação do material didático dos cursos, entregues pela consultoria contratada. A validação de todos os produtos deste convênio contou com as contribuições do Comitê Temático de Capacitação, formado, no âmbito do GTP APL, pelas instituições do Grupo e dos Núcleos Estaduais de Apoio a APLs - NEs com maior convergência com o tema.

JUSTIFICATIVA: Nada a declarar.



MINISTERIO DO DESENV,IND. E COMERCIO EXTERIOR

PORTAL DOS CONVÊNIOS

SICONV - SISTEMA DE GESTÃO DE CONVÊNIOS

ÓRGÃO CONCEDENTE

MINISTERIO DO DESENV,IND. E COMERCIO EXTERIOR

CONVENENTE/CONTRATADO

AGENCIA BRASILEIRA DE DESENVOLVIMENTO INDUSTRIAL - ABDI



ÓRGÃO CONCEDENTE
MINISTERIO DO DESENV,IND. E COMERCIO EXTERIOR

CONVENENTE/CONTRATADO
AGENCIA BRASILEIRA DE DESENVOLVIMENTO INDUSTRIAL - ABDI

Relatórios

Sequencial	Data	Tipo
1	18/06/2015	Documentos de Liquidação Incluídos
1	18/06/2015	Pagamentos Realizados
1	18/06/2015	Bens e Serviços de Contrapartida
1	18/06/2015	Financeiro do Plano de Trabalho
1	18/06/2015	Físico do Plano de Trabalho
1	18/06/2015	Serviços Contratados
1	18/06/2015	Receita e Despesa do Plano de Trabalho



ÓRGÃO CONCEDENTE

MINISTERIO DO DESENV,IND. E COMERCIO EXTERIOR

CONVENENTE/CONTRATADO

AGENCIA BRASILEIRA DE DESENVOLVIMENTO INDUSTRIAL - ABDI

SALDO REMANESCENTE

HAVERÁ RESTITUIÇÃO: SIM

VALOR TOTAL GRU SIMPLES: R\$ 82.004,08

VALOR TOTAL GRU DOC: R\$ 0,00

VALOR TOTAL GRU TED: R\$ 0,00

VALOR A SER DEVOLVIDO AO CONCEDENTE: R\$ 82.004,08

VALOR A SER DEVOLVIDO AO CONVENENTE: R\$ 412,08

SALDO REMANESCENTE: R\$ 82.416,16

Guia de Recolhimento para o Concedente (GRU - Simples)

Código Recolhimento	Número Referência	Vencimento	Valor
188360	7648322011	13/01/2015	R\$ 82.004,08



MINISTERIO DO DESENV,IND. E COMERCIO EXTERIOR

PORTAL DOS CONVÊNIOS

SICONV - SISTEMA DE GESTÃO DE CONVÊNIOS

ÓRGÃO CONCEDENTE

MINISTERIO DO DESENV,IND. E COMERCIO EXTERIOR

CONVENENTE/CONTRATADO

AGENCIA BRASILEIRA DE DESENVOLVIMENTO INDUSTRIAL - ABDI

SALDO REMANESCENTE

HAVERÁ RESTITUIÇÃO: SIM

VALOR TOTAL GRU SIMPLES: R\$ 82.004,08

VALOR TOTAL GRU DOC: R\$ 0,00

VALOR TOTAL GRU TED: R\$ 0,00

VALOR A SER DEVOLVIDO AO CONCEDENTE: R\$ 82.004,08

VALOR A SER DEVOLVIDO AO CONVENENTE: R\$ 412,08

SALDO REMANESCENTE: R\$ 82.416,16

Não há Guias de Recolhimento para o Concedente (GRU DOC) a exibir.



MINISTERIO DO DESENV,IND. E COMERCIO EXTERIOR

PORTAL DOS CONVÊNIOS

SICONV - SISTEMA DE GESTÃO DE CONVÊNIOS

ÓRGÃO CONCEDENTE

MINISTERIO DO DESENV,IND. E COMERCIO EXTERIOR

CONVENENTE/CONTRATADO

AGENCIA BRASILEIRA DE DESENVOLVIMENTO INDUSTRIAL - ABDI

SALDO REMANESCENTE

HAVERÁ RESTITUIÇÃO: SIM

VALOR TOTAL GRU SIMPLES: R\$ 82.004,08

VALOR TOTAL GRU DOC: R\$ 0,00

VALOR TOTAL GRU TED: R\$ 0,00

VALOR A SER DEVOLVIDO AO CONCEDENTE: R\$ 82.004,08

VALOR A SER DEVOLVIDO AO CONVENENTE: R\$ 412,08

SALDO REMANESCENTE: R\$ 82.416,16

Não há Guias de Recolhimento para o Concedente (GRU TED) a exibir.



ÓRGÃO CONCEDENTE
MINISTERIO DO DESENV,IND. E COMERCIO EXTERIOR

CONVENENTE/CONTRATADO
AGENCIA BRASILEIRA DE DESENVOLVIMENTO INDUSTRIAL - ABDI

SALDO REMANESCENTE

HAVERÁ RESTITUIÇÃO: SIM
VALOR TOTAL GRU SIMPLES: R\$ 82.004,08
VALOR TOTAL GRU DOC: R\$ 0,00
VALOR TOTAL GRU TED: R\$ 0,00
VALOR A SER DEVOLVIDO AO CONCEDENTE: R\$ 82.004,08
VALOR A SER DEVOLVIDO AO CONVENENTE: R\$ 412,08
SALDO REMANESCENTE: R\$ 82.416,16

Documento de Devolução para o Convenente

Tipo Documento	Data	Valor
Comprovante de Transferência	13/01/2014	R\$ 412,08



MINISTERIO DO DESENV,IND. E COMERCIO EXTERIOR

PORTAL DOS CONVÊNIOS

SICONV - SISTEMA DE GESTÃO DE CONVÊNIOS

ÓRGÃO CONCEDENTE

MINISTERIO DO DESENV,IND. E COMERCIO EXTERIOR

CONVENENTE/CONTRATADO

AGENCIA BRASILEIRA DE DESENVOLVIMENTO INDUSTRIAL - ABDI

TERMO DE COMPROMISSO

TERMO DE COMPROMISSO: Conforme Art. 3º, §3º da Portaria Interministerial nº 127, de 29 de maio de 2008, comprometo-me a manter os documentos relacionados ao convênio/contrato de repasse pelo prazo de dez anos, contado da data em que for aprovada a prestação de contas.

CONFIRMAÇÃO DE LEITURA: SIM

JUSTIFICATIVA PELO ATRASO: A execução física e financeira do Convênio, foram feitas dentro do prazo de

NOME DO RESPONSÁVEL PELO CONVÊNIO: MAURO BORGES LEMOS

CPF DO RESPONSÁVEL PELO CONVÊNIO: 31672051649



ÓRGÃO CONCEDENTE

MINISTERIO DO DESENV,IND. E COMERCIO EXTERIOR

CONVENENTE/CONTRATADO

AGENCIA BRASILEIRA DE DESENVOLVIMENTO INDUSTRIAL - ABDI

ANEXOS

Arquivo	Data/Hora	Descrição
Nota Técnica nº 0052014 - Justificativa referente aos débitos feitos na conta específica do convênio nº 7648322011.pdf	08/01/2015 15:50:17	Nota Técnica nº 0052014 - Justificativa referente aos débitos feitos na conta específica do convênio nº 7648322011
10-Extrato - Conta Corrente - OUT -2014.pdf	08/01/2015 15:50:43	10-Extrato - Conta Corrente - OUT -2014
11-Extrato - Conta Corrente - NOV E DEZ -2014.pdf	08/01/2015 15:51:05	11-Extrato - Conta Corrente - NOV E DEZ -2014
10-Extrato - Conta Poupança 01 - OUT- 2014.pdf	08/01/2015 15:51:44	10-Extrato - Conta Poupança 01 - OUT- 2014
11-Extrato - Conta Poupança 01 - NOV- 2014.pdf	08/01/2015 15:51:57	11-Extrato - Conta Poupança 01 - NOV- 2014
12-Extrato - Conta Poupança 01 - DEZ- 2014.pdf	08/01/2015 15:52:27	12-Extrato - Conta Poupança 01 - DEZ- 2014
META 1 - PRODUTO 4 - PARTE 1-9.pdf	08/01/2015 15:53:47	META 1 - PRODUTO 4 - PARTE 1-9



ÓRGÃO CONCEDENTE

MINISTERIO DO DESENV,IND. E COMERCIO EXTERIOR

CONVENENTE/CONTRATADO

AGENCIA BRASILEIRA DE DESENVOLVIMENTO INDUSTRIAL - ABDI

Arquivo	Data/Hora	Descrição
META 1 - PRODUTO 4 - PARTE 2-9 -1.pdf	08/01/2015 15:54:01	META 1 - PRODUTO 4 - PARTE 2-9 -1
META 1 - PRODUTO 4 - PARTE 2-9 -2.pdf	08/01/2015 15:54:09	META 1 - PRODUTO 4 - PARTE 2-9 -2
META 1 - PRODUTO 4 - PARTE 3-9.pdf	08/01/2015 15:54:39	META 1 - PRODUTO 4 - PARTE 3-9
META 1 - PRODUTO 4 - PARTE 4-9.pdf	08/01/2015 15:55:17	META 1 - PRODUTO 4 - PARTE 4-9
META 1 - PRODUTO 4 - PARTE 5.1 -9.pdf	08/01/2015 15:55:38	META 1 - PRODUTO 4 - PARTE 5.1 -9
META 1 - PRODUTO 4 - PARTE 5.2 -9.pdf	08/01/2015 15:55:49	META 1 - PRODUTO 4 - PARTE 5.2 -9
META 1 - PRODUTO 4 - PARTE 6 -9.pdf	08/01/2015 15:56:02	META 1 - PRODUTO 4 - PARTE 6 -9



ÓRGÃO CONCEDENTE

MINISTERIO DO DESENV,IND. E COMERCIO EXTERIOR

CONVENENTE/CONTRATADO

AGENCIA BRASILEIRA DE DESENVOLVIMENTO INDUSTRIAL - ABDI

Arquivo	Data/Hora	Descrição
META 1 - PRODUTO 4 - PARTE 7.1-9.pdf	08/01/2015 15:56:19	META 1 - PRODUTO 4 - PARTE 7.1-9
META 1 - PRODUTO 4 - PARTE 7.2-9.pdf	08/01/2015 15:56:41	META 1 - PRODUTO 4 - PARTE 7.2-9
META 1 - PRODUTO 4 - PARTE 8-9..pdf	08/01/2015 15:57:04	META 1 - PRODUTO 4 - PARTE 8-9.
META 1 - PRODUTO 4 - PARTE 9-9..pdf	08/01/2015 15:57:17	META 1 - PRODUTO 4 - PARTE 9-9.
Declaração de Contrapartida Econômica - Con. 0502011.pdf	19/02/2015 14:59:30	Declaração de Contrapartida Econômica
1-Extrato - CC - JAN - 2015.pdf	30/04/2015 16:55:57	1-Extrato - Conta Corrente - JAN - 2015
1-Extrato - Poup. 01 - JAN-2015.pdf	30/04/2015 16:57:01	1-Extrato - Poup. 01 - JAN- 2015



ÓRGÃO CONCEDENTE

MINISTERIO DO DESENV,IND. E COMERCIO EXTERIOR

CONVENENTE/CONTRATADO

AGENCIA BRASILEIRA DE DESENVOLVIMENTO INDUSTRIAL - ABDI

Arquivo	Data/Hora	Descrição
Rendimento de Aplicação Financeira - 764832-2011.pdf	18/06/2015 14:45:42	Rendimento da Aplicação Financeira
Ofício nº 01-2012 de cobrança ao Banco do Brasil.pdf	18/06/2015 15:01:07	Ofício nº 01-2012 de cobrança ao Banco do Brasil
Emails de cobrança para o Banco do Brasil - Contas Convênios - ABDI - MDIC.txt	18/06/2015 15:02:41	Emails de Cobrança ao Banco do Brasil - Contas Convênios - ABDI - MDIC
Resposta de diligência - 07-07-2015.pdf	16/07/2015 17:17:34	Respostas requeridas na Diligência do dia 07/07/2015
Resposta de diligência - 17-07-2015.pdf	20/07/2015 11:50:06	Resposta de diligência - 17-07-2015
Resposta de diligência 4 - 31-07-2015.pdf	31/07/2015 14:26:28	Resposta de diligência 4.



ÓRGÃO CONCEDENTE
MINISTERIO DO DESENV,IND. E COMERCIO EXTERIOR

CONVENENTE/CONTRATADO
AGENCIA BRASILEIRA DE DESENVOLVIMENTO INDUSTRIAL - ABDI

PARECERES

Tipo do Parecer	Situação	Responsável	Data
Aprovação	Prestação de	NATALIA LORENZETTI	02/03/2016
Financeiro	Em Diligência	ROSIMERI VERONEZ	12/06/2015
Técnico	Favorável	GABRIELA DE SOUTO WEBER	30/06/2015
Financeiro	Em Diligência	ROSIMERI VERONEZ	07/07/2015
Financeiro	Em Diligência	ROSIMERI VERONEZ	17/07/2015
Financeiro	Em Diligência	ROSIMERI VERONEZ	23/07/2015
Financeiro	Favorável	ROSIMERI VERONEZ	09/12/2015
Financeiro	Favorável	ROSIMERI VERONEZ	09/12/2015